



# Reformasi Guru: Bagaimana dan Mengapa hal ini dapat meningkatkan belajar

(Teacher Reform: How and Why these matter for  
Improving Learning)

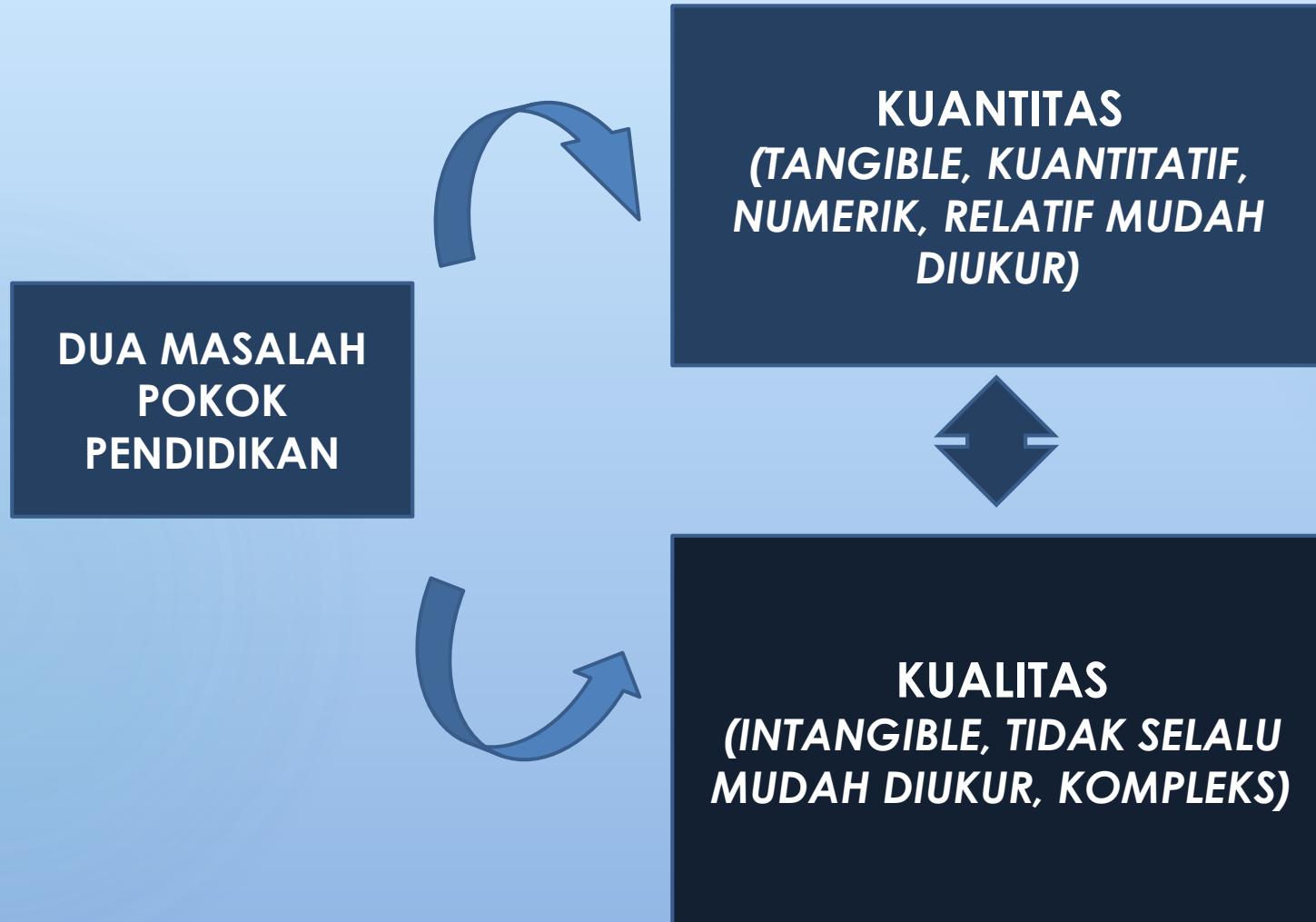
Tagor Alamsyah Harahap

Kabag Perencanaan dan Penganggaran

Sekretariat Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan

DIREKTORAT JENDERAL GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

# Masalah Pokok Pendidikan



# Standar Guru Profesional (Undang-Undang 14/2005 tentang Guru & Dosen)

## Pasal 8

### Guru Profesional

Guru wajib memiliki **kualifikasi akademik, kompetensi, sertifikat pendidik**, sehat jasmani dan rohani, serta memiliki kemampuan untuk mewujudkan tujuan pendidikan nasional.

## Pasal 10

### Kompetensi

Kompetensi meliputi **kompetensi pedagogik, kompetensi kepribadian, kompetensi sosial, dan kompetensi profesional** yang diperoleh melalui pendidikan profesi

## Pasal 9

### Kualifikasi Akademik

Kualifikasi akademik diperoleh melalui pendidikan tinggi program sarjana atau program diploma empat



## Pasal 11

### Sertifikat Pendidikan

- (1) Sertifikat pendidik diberikan kepada guru yang telah memenuhi persyaratan.
- (2) Sertifikasi pendidik diselenggarakan oleh perguruan tinggi yang memiliki program pengadaan tenaga kependidikan yang terakreditasi dan ditetapkan oleh Pemerintah.
- (3) Sertifikasi pendidik dilaksanakan secara objektif, transparan, dan akuntabel.

## Pasal 12

### Hak Pemilik Sertifikat

Setiap orang yang telah memperoleh sertifikat pendidik memiliki kesempatan yang sama untuk diangkat menjadi guru pada satuan pendidikan tertentu

### Pendidikan Profesi

Pendidikan profesi merupakan pendidikan tinggi setelah program sarjana yang mempersiapkan peserta didik untuk memiliki pekerjaan dengan persyaratan keahlian khusus.

Penjelasan Pasal 15 UU20/2003

# Rincian Jumlah Guru

Berdasarkan Status Sekolah, Jenjang Sekolah, Status S1, Status Sertifikasi, dan Status PNS (termasuk guru agama)

Jenjang Sekolah per Status Sekolah	BPNS							PNS							Jumlah BPNS & PNS	
	Belum Sertifikasi			Sudah Sertifikasi			Jumlah BPNS	Belum Sertifikasi			Sudah Sertifikasi			Jumlah PNS		
	Belum S1	Sudah S1	Jumlah	Belum S1	Sudah S1	Jumlah		Belum S1	Sudah S1	Jumlah	Belum S1	Sudah S1	Jumlah			
Negeri	91,941	613,415	705,356	36	16,370	16,406	721,762	74,758	311,402	386,160	225	1,144,898	1,145,123	1,531,283	2,253,045	
TK	2,433	3,869	6,302	1	362	363	6,665	1,082	1,691	2,773	47	5,570	5,617	8,390	15,055	
SD	72,628	384,776	457,404	15	9,280	9,295	466,699	64,665	181,082	245,747	94	686,717	686,811	932,558	1,399,257	
SMP	11,206	122,264	133,470	11	3,397	3,408	136,878	7,039	66,656	73,695	62	264,086	264,148	337,843	474,721	
SMA	2,355	58,633	60,988	3	1,857	1,860	62,848	860	35,445	36,305	8	120,616	120,624	156,929	219,777	
SMK	2,774	41,034	43,808	6	1,373	1,379	45,187	829	25,166	25,995	14	63,467	63,481	89,476	134,663	
SDLB	79	335	414		12	12	426	61	164	225		744	744	969	1,395	
SMPLB	11	68	79		4	4	83	2	20	22		54	54	76	159	
SMLB	9	67	76				76	3	18	21		17	17	38	114	
SLB	446	2,369	2,815		85	85	2,900	217	1,160	1,377		3,627	3,627	5,004	7,904	
Swasta	124,322	416,459	540,781	292	197,082	197,374	738,155	10,558	18,598	29,156	232	81,730	81,962	111,118	849,273	
TK	72,711	92,455	165,166	223	60,534	60,757	225,923	3,731	3,789	7,520	191	35,271	35,462	42,982	268,905	
SD	19,950	91,112	111,062	10	37,280	37,290	148,352	5,608	6,922	12,530	14	15,116	15,130	27,660	176,012	
SMP	15,958	92,352	108,310	36	40,293	40,329	148,639	773	3,047	3,820	14	11,203	11,217	15,037	163,676	
SMA	4,077	47,202	51,279	13	23,636	23,649	74,928	143	2,354	2,497	8	8,142	8,150	10,647	85,575	
SMK	9,959	86,878	96,837	8	33,216	33,224	130,061	218	2,218	2,436	4	7,249	7,253	9,689	139,750	
SDLB	137	404	541		165	165	706	12	22	34		286	286	320	1,026	
SMPLB	57	267	324		65	65	389	3	18	21		119	119	140	529	
SMLB	27	162	189		47	47	236		6	6		56	56	62	298	
SLB	1,446	5,627	7,073	2	1,846	1,848	8,921	70	222	292	1	4,288	4,289	4,581	13,502	
Negeri & Swasta	216,263	1,029,874	1,246,137	328	213,452	213,780	1,459,917	85,316	330,000	415,316	457	1,226,628	1,227,085	1,642,401	3,102,318	
TK	75,144	96,324	171,468	224	60,896	61,120	232,588	4,813	5,480	10,293	238	40,841	41,079	51,372	283,960	
SD	92,578	475,888	568,466	25	46,560	46,585	615,051	70,273	188,004	258,277	108	701,833	701,941	960,218	1,575,269	
SMP	27,164	214,616	241,780	47	43,690	43,737	285,517	7,812	69,703	77,515	76	275,289	275,365	352,880	638,397	
SMA	6,432	105,835	112,267	16	25,493	25,509	137,776	1,003	37,799	38,802	16	128,758	128,774	167,576	305,352	
SMK	12,733	127,912	140,645	14	34,589	34,603	175,248	1,047	27,384	28,431	18	70,716	70,734	99,165	274,413	
SDLB	216	739	955	0	177	177	1,132	73	186	259	0	1,030	1,030	1,289	2,421	
SMPLB	68	335	403	0	69	69	472	5	38	43	0	173	173	216	688	
SMLB	36	229	265	0	47	47	312	3	24	27	0	73	73	100	412	
SLB	1,892	7,996	9,888	2	1,931	1,933	11,821	287	1,382	1,669	1	7,915	7,916	9,585	21,406	

Jika termasuk pengawas sebanyak 30,947 orang, maka total GTK adalah sebanyak 3,133,265 orang

## JUMLAH GURU DI SEKOLAH NEGERI (SEMUA JENJANG)

Tahun	Pensiun
< = 2017	155,770
2018	56,162
2019	67,684
2020	77,371
2021	72,427

Kebutuhan PNS : 2,674,152

476,284

$\sum$  PNS + NON PNS : 2,197,868

- a. Belum tersedia disekolah?
- b. Rekrut sebagai guru baru untuk diangkat sebagai PNS atau ASN?
- c. Ketersediaan Lulusan LPTK?

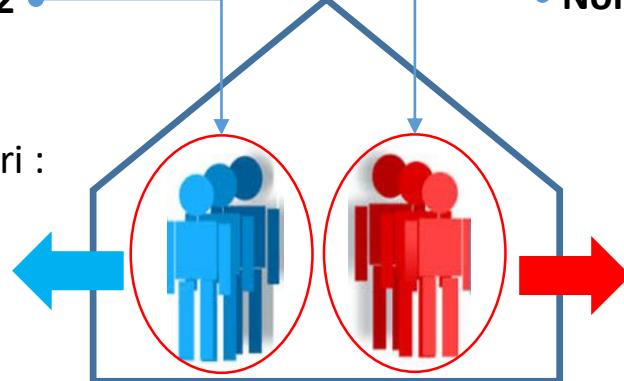
Kekurangan PNS : 1,196,070

PNS : 1,478,082

Non PNS : 719786

Keberadaan guru PNS disekolah negeri :

- a. Jumlah Pensiun tinggi.
  - b. Kualifikasi Akademiknya?
  - c. Peningkatan Kompetensinya?
  - d. Pengembangan Karir?
- (Permenpan 16/2009)



Guru dalam Jabatan  
(saat ini sudah ada disekolah)

Keberadaan guru non PNS disekolah negeri :

- a. Siapa/Bagaimana Rekrutmennya?
- b. Kualifikasi Akademiknya?
- c. Standar Kompetensinya?
- d. Sistem Penggajiannya?
- e. Sistem Kendali pengangkatannya?

Hal-hal yg menghambat penataan guru di sekolah negeri :

1. PPK dilarang untuk mengangkat tenaga honorer di instansi pemerintah
  - a. PP 48 tahun 2005
  - b. PP 43 tahun 2007
  - c. PP 56 tahun 2012
2. Belanja Pegawai <= 50% dari APBD dan kebanyakan bukan untuk Guru

Secara Nasional Kekurangan Guru di SD Negeri

Tahun	Pensiun
$\leq 2017$	155,770
2018	56,162
2019	67,684
2020	77,371
2021	72,427

Merah adalah kekurangan guru

Guru tidak mengajar sesuai kompetensinya akibat mutasi yg  
tidak mempertimbangkan ketersediaan mapel disekolah baru

Provinsi Jawa Barat Kekurangan Guru

provinsi	(All)	<input type="button" value="▼"/>
kabupaten kota	(All)	<input type="button" value="▼"/>
bentuk pendidikan	05 - SD	<input type="button" value="▼"/>
status sekolah	1 - Negeri	<input type="button" value="▼"/>

Mapel Kurikulum/ Bidang Tugas	guru dibutuhka	n	guru	guru	guru	kelebihan/ (kekurang an) guru	BPNS usia aktif	guru	guru	guru
			PNS usia aktif	BPNS usia aktif	(kekurang an) guru	sertifikasi		sudah S1	belum sertifikasi	belum sertifikasi
0001 - Kepala Sekolah	132,200	110,751	152	(21,449)	64	31	7,064			
0003 - Guru Kelas	969,895	619,088	305,947	(350,807)	252,721	8,158	106,092			
0004 - Agama	180,245	86,527	47,590	(93,718)	40,734	86	45,187			
0012 - Pendidikan Jasmani, Olahraga, dan Kesehatan (PJOK)	180,245	61,916	55,142	(118,329)	43,881	338	10,950			
0090 - Muatan Lokal		7,145	55,082	7,145	46,149	6	4,320			
0100 - Pendidikan Khusus		22	5	22		5				
9997 - SERTIFIKAT TIDAK TERDAFTAR PADA DATA REFERENSI BIDANG STUDI SERTIFIKASI		18	2	18	2					18
9998 - SERTIFIKAT TERPETAKAN KE MATA PELAJARAN YANG TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		4,559	407	4,559		405				
9999 - MATA PELAJARAN DIAJARKAN TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		5,169	1,506	5,169	1,063					2,758
<b>Grand Total</b>	<b>1,462,585</b>	<b>895,195</b>	<b>465,833</b>	<b>(567,390)</b>	<b>384,614</b>	<b>9,029</b>	<b>176,389</b>			

## Kab. Bandung Kekurangan Guru

provinsi	02 - Prop. Jawa Barat	
kabupaten kota	(All)	
bentuk pendidikan	05 - SD	
status sekolah	1 - Negeri	

Mapel Kurikulum/ Bidang Tugas	guru dibutuhkan	guru		kelebihan/ (kekurang an) guru		guru		
		PNS usia aktif	BPNS usia aktif	(kekurang an) guru	(kekurang an) guru	guru aktif	sudah sertifikasi aktif	guru belum sertifikasi aktif
0001 - Kepala Sekolah	18,144	14,132	11	(4,012)		6	4	666
0003 - Guru Kelas	142,714	83,548	51,577	(59,166)		46,410	780	5,086
0004 - Agama	27,195	9,421	6,454	(17,774)		5,927	9	5,707
0012 - Pendidikan Jasmani, Olahraga, dan Kesehatan (PJOK)	27,195	7,426	7,404	(19,769)		6,267	29	440
0090 - Muatan Lokal		282	5,257	282		4,611	3	135
9998 - SERTIFIKAT TERPETAKAN KE MATA PELAJARAN YANG TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		639	57	639			57	
9999 - MATA PELAJARAN DIAJARKAN TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		153	91	153		73		99
<b>Grand Total</b>		<b>215,248</b>	<b>115,601</b>	<b>70,851</b>	<b>(99,647)</b>	<b>63,294</b>	<b>882</b>	<b>12,133</b>

provinsi  
 kabupaten kota  
 bentuk pendidikan  
 status sekolah

02 - Prop. Jawa Barat  
 0208 - Kab. Bandung  
 05 - SD  
 1 - Negeri

Secara Nasional Kekurangan Guru Sekolah Negeri

Mapel Kurikulum/ Bidang Tugas	guru dibutuhkan	guru	guru	kelebihan/	guru	guru	guru
		PNS usia aktif	BPNS usia aktif	(kekurangan) guru	BPNS usia aktif	sertifikasi S1	belum sertifikasi S1
0001 - Kepala Sekolah	1,331	966	2	(365)	2		40
0003 - Guru Kelas	10,614	6,249	3,856	(4,365)	3,493	57	176
0004 - Agama	2,121	700	551	(1,421)	527		493
0012 - Pendidikan Jasmani, Olahraga, dan Kesehatan (PJOK)	2,121	585	615	(1,536)	547	1	45
0090 - Muatan Lokal		18	161	18	138		11
9998 - SERTIFIKAT TERPETAKAN KE MATA PELAJARAN YANG TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		44	11	44		11	
9999 - MATA PELAJARAN DIAJARKAN TIDAK ADA PADA KURIKULUM UNTUK BENTUK PENDIDIKAN DI MANA GURU MENGAJAR		15	1	15			6
<b>Grand Total</b>	<b>16,187</b>	<b>8,577</b>	<b>5,197</b>	<b>(7,610)</b>	<b>4,707</b>	<b>69</b>	<b>771</b>

provinsi  
 kabupaten kota  
 bentuk pendidikan  
 status sekolah

(All)  
 (All)  
 (All)  
 1 - Negeri

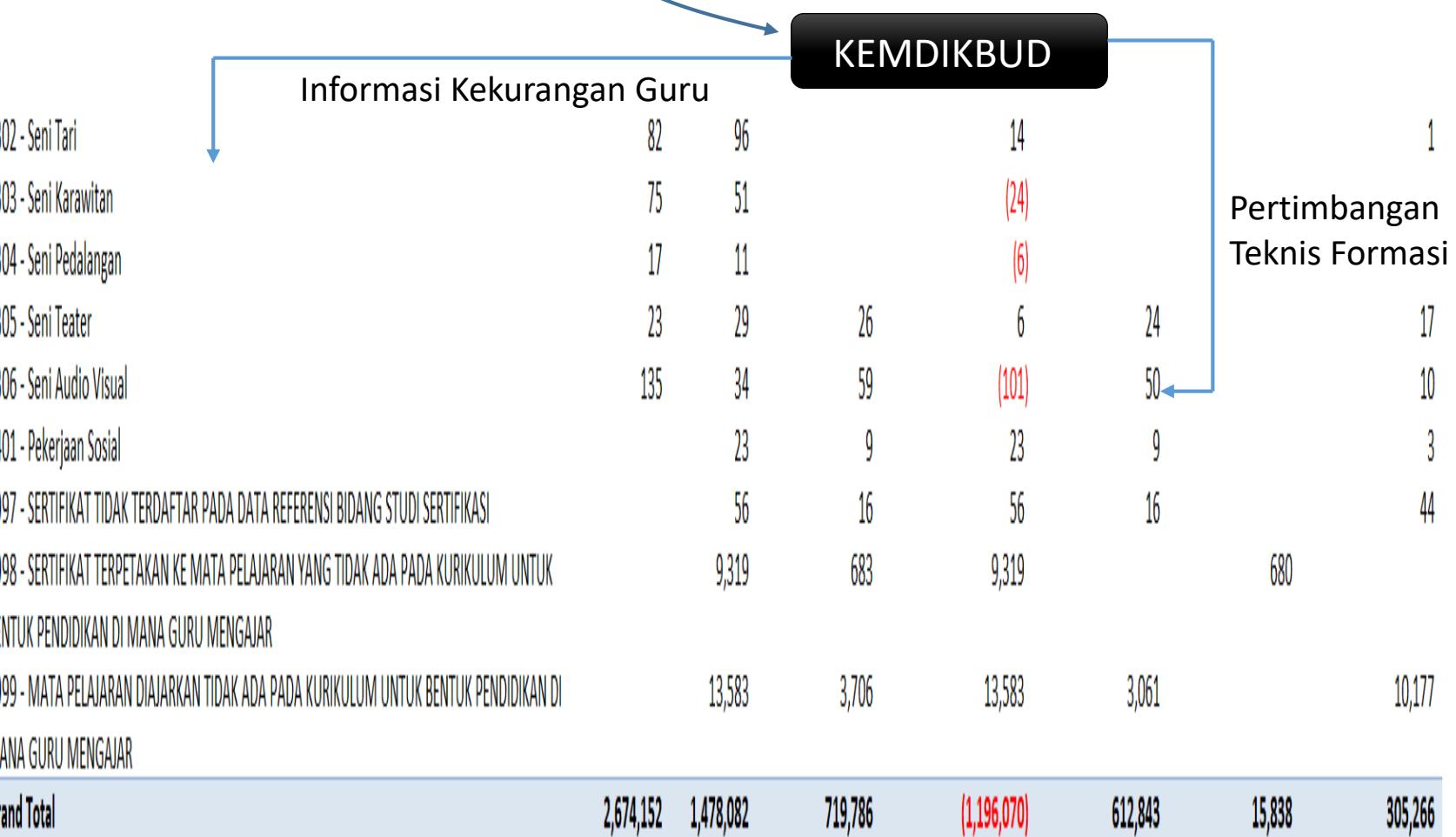
Mapel Kurikulum/ Bidang Tugas	guru dibutuhkan	guru	guru	kelebihan/ (kekurangan) guru	guru	guru	guru
		PNS usia aktif	BPNS usia aktif	(All)	belum sertifikasi S1	sudah sertifikasi S1	belum sertifikasi S1
0000 - Umum	52			(52)			
0001 - Kepala Sekolah	168,388	140,547	489	(27,841)	246	56	9,588
0002 - Bimbingan dan Konseling (BK)	112,411	26,395	8,700	(86,016)	8,279	202	5,512
0003 - Guru Kelas	98,731	62,193	315,39	(360,123)	259,301	8,516	108,886
0004 - Agama	238,331	123,193	186	(144,38)	50,11	187	70,184
0005 - Pendidikan Pancasila dan Kewarganegaraan (PPKn)	66,707	33,620	10,666	(32,416)	9,578	513	16,622
0006 - Bahasa Indonesia	114,490	57,282	21,863	(57,208)	20,217	733	7,939
0007 - Matematika	114,975	61,197	21,864	(53,778)	20,469	505	9,645
0008 - Ilmu Pengetahuan Alam (IPA)	64,686	43,036	10,582	(21,650)	9,526	422	6,900
0009 - Ilmu Pengetahuan Sosial (IPS)	51,618	42,063	7,840	(9,555)	6,667	616	5,178
0010 - Bahasa Inggris	76,165	54,409	18,853	(21,756)	17,108	767	10,215
0011 - Seni Budaya	65,797	19,763	19,398	(46,034)	17,556	221	4,619
0012 - Pendidikan Jasmani, Olahraga, dan Kesehatan (PJOK)	256,188	88,477	74,157	(167,711)	60,977	601	16,490
0013 - Keterampilan/Prakarya/TIK	48,714	9,701	26,012	(39,013)	23,397	44	5,739
0014 - Sejarah	31,585	13,332	5,959	(18,253)	5,569	237	2,041
0015 - Biologi	14,415	12,028	1,940	(2,387)	1,815	86	1,748
0016 - Fisika	17,161	13,460	4,310	(3,701)	4,100	101	3,057
0017 - Kimia	16,277	12,671	2,137	(3,606)	1,975	110	2,115
0018 - Geografi	11,835	5,904	2,303	(5,931)	2,181	62	1,362
0019 - Ekonomi	11,835	10,625	1,573	(1,210)	1,356	175	1,182

Pengendalian Formasi versi Undang-undang 23/2014 yang menjadi kewenangan Kemendikbud

lintas Daerah provinsi.



1. Pengendalian Formasi Pendidik (**Rekrutmen Guru Prajabatan/ Guru baru**)
  2. Pemindahan Pendidik (**Penataan Guru dalam Jabatan/ Guru lama**)
  3. Pengembangan Karir Pendidik
  4. Pemindahan lintas daerah provinsi

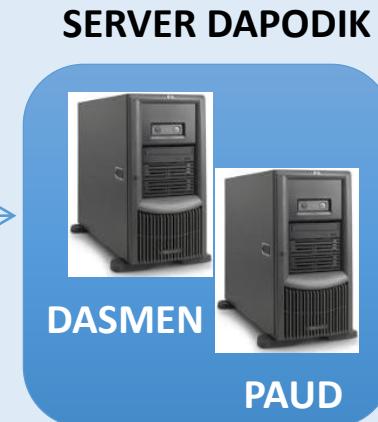


# SKEMA SUPPLY DAN DEMAND SERTA PENGENDALIAN FORMASI BAGI PENGANGKATAN PNS GURU BARU

## 1. DATA INDIVIDU GURU

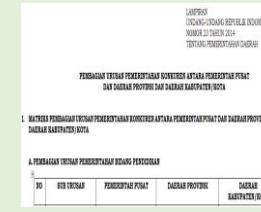


Data VALID



Operator  
dapodik  
sekolah

DINAS PENDD.  
KAB/KOTA/



KEBUTUHAN  
GURU

BKD



FORMASI  
GURU PERMAPEL



## 2. APLIKASI

PROYEKSI PENSIUN



LPTK

PETA KELEBIHAN  
DAN KEKURANGAN

LULUSAN PPG

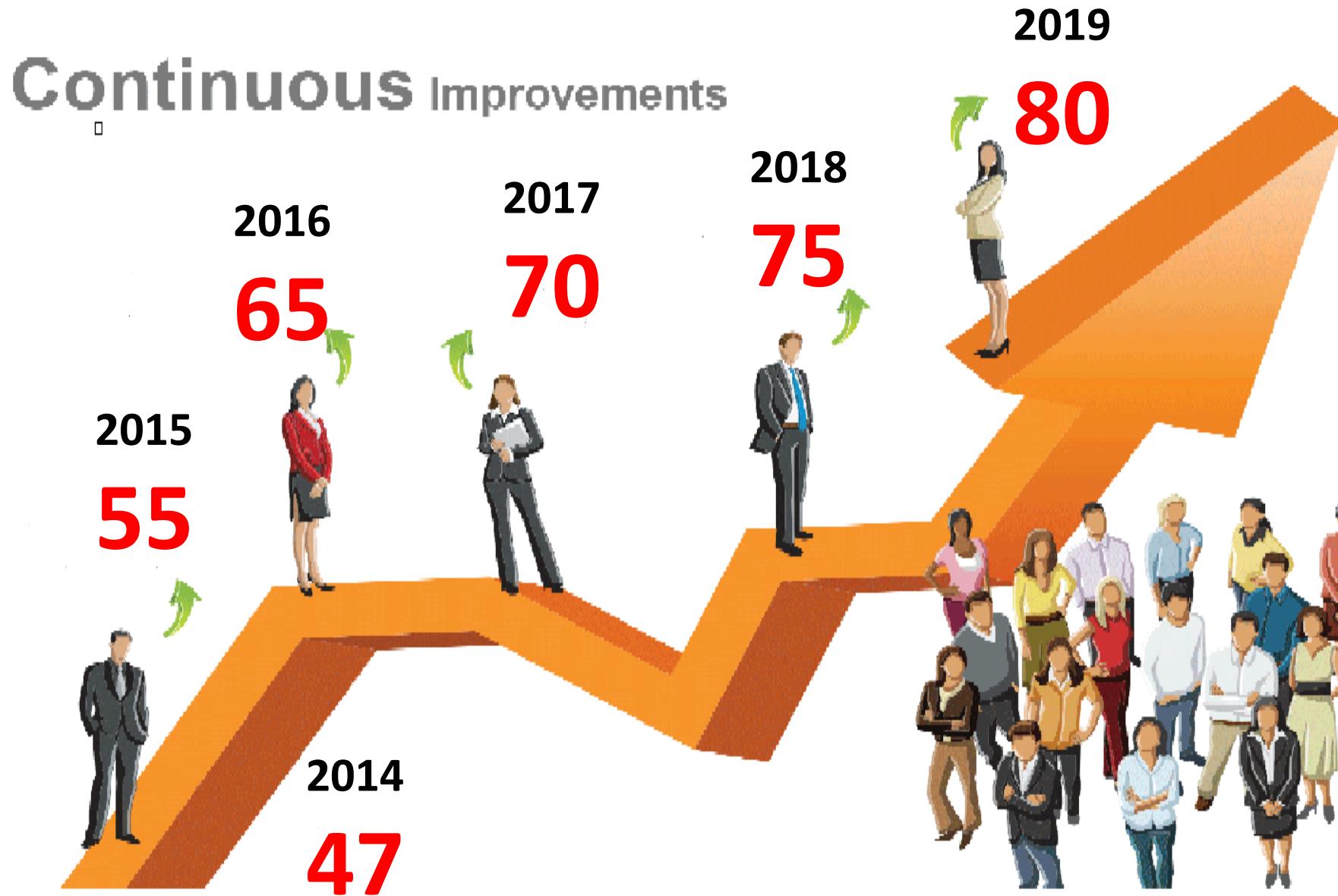


CALON GURU

# PENINGKATAN KUALITAS GURU

## MELALUI PENGEMBANGAN KEPROFESIAN BERKELANJUTAN (PKB) DAN PENGUATAN KELOMPOK KERJA GTK

## Peningkatan Kompetensi Guru



PERATURAN PRESIDEN REPUBLIK INDONESIA NO 2/ 2015  
TENTANG RPJMN 2015-2019: Arah Kebijakan dan Strategi  
Pembangunan sub bidang pendidikan diprioritaskan untuk:

Meningkatkan profesionalisme, kualitas, dan akuntabilitas guru dan tenaga kependidikan melalui:

- penguatan **sistem Uji Kompetensi Guru** sebagai bagian dari proses penilaian hasil belajar siswa;
- pelaksanaan **penilaian kinerja guru yang sahih dan andal** serta dilakukan secara transparan dan berkesinambungan;
- peningkatan **kualifikasi akademik dan sertifikasi guru** dengan perbaikan desain program dan keselarasan disiplin ilmu;
- pelaksanaan **Pengembangan Keprofesionalan Berkelanjutan (CPD)** bagi guru dalam jabatan melalui latihan berkala dan merata, serta penguatan KKG/MGMP; dan
- pelaksanaan **pembinaan karir, peningkatan kualifikasi, pengembangan profesi/kompetensi** bagi tenaga kependidikan termasuk kepala sekolah dan pengawas.



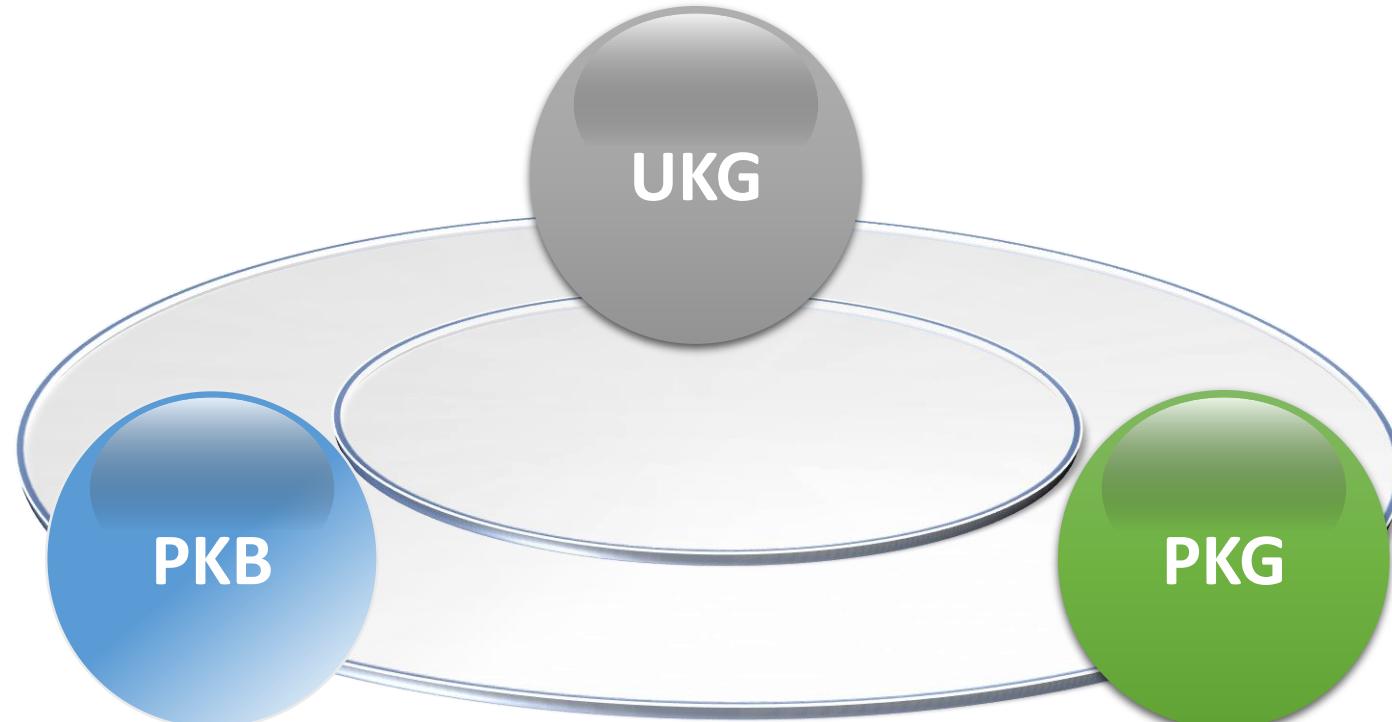
## *PENGEMBANGAN KEPROFESIAN BERKELANJUTAN*

“Bagaimana guru dapat mengatasi kelemahan dalam profil kompetensi dan meningkatkan pengajaran mereka? ”

# Kebijakan Sistem Pembinaan Guru

Apa yang guru tahu

Untuk mengidentifikasi area pengetahuan untuk ditingkatkan



Wadah untuk meningkatkan guru  
Perencanaan dibuat didasarkan  
kebutuhan guru

Apa yang telah guru laksanakan  
Penilaian berdasarkan observasi

# Sistem Pembinaan Guru Profesional



## KEBUTUHAN

PKB didasarkan pada KEBUTUHAN profesional masing-masing guru sesuai hasil UKG, PKB, tugas dan cita-cita guru.

# PKB

## MANFAAT

Guru dan siswa harus memperoleh manfaat dari PKB, guru meningkatkan ketrampilan profesionalnya, siswa menerima kualitas pendidikan yang lebih baik.



### INDIVIDUAL

Online bagi sekolah dengan konektivitas internet yang baik; terbimbing jika memungkinkan; diakses melalui situs P4TK; standar tes disediakan oleh P4TK.



### KELOMPOK BELAJAR

Di sekolah atau KKG/MGMP; pilihan cara belajar; didukung dengan modul dari P4TK dan kunjungan dari LPMP; standar tes disediakan oleh P4TK. Dukungan dapat dilakukan oleh organisasi lain atau kegiatan mereka sendiri yang disahkan oleh P4TK sebagai perolehan angka kredit.



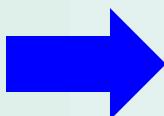
### Pelatihan

Program bergulir yang disediakan oleh P4TK untuk guru berkinerja tinggi dan rendah; pilihan cara belajar (dengan Moda Campuran) untuk sekolah di daerah terpencil; dapat diselenggarakan oleh pihak eksternal yang disahkan oleh P4TK dan LPMP.



### MODA CAMPURAN

Idealnya, struktur program in-on-in; pilihan cara belajar bagi penyelenggara eksternal dengan pengawasan oleh LPMP dan pengujian disediakan dan disetujui oleh P4TK.



# Untuk apa PKB?

## PENGEMBANGAN PROFESIONALISME

Dapat menjamin:

- Setiap guru akan dapat mencapai dan memenuhi standar kompetensi
- Setiap peserta didik mendapatkan pelayanan yang standar dan berkualitas dalam pendidikan sehingga dapat mengembangkan diri sesuai dengan potensinya
- Setiap guru memiliki penguasaan kompetensi yang sesuai dengan jenjang profesionalnya.

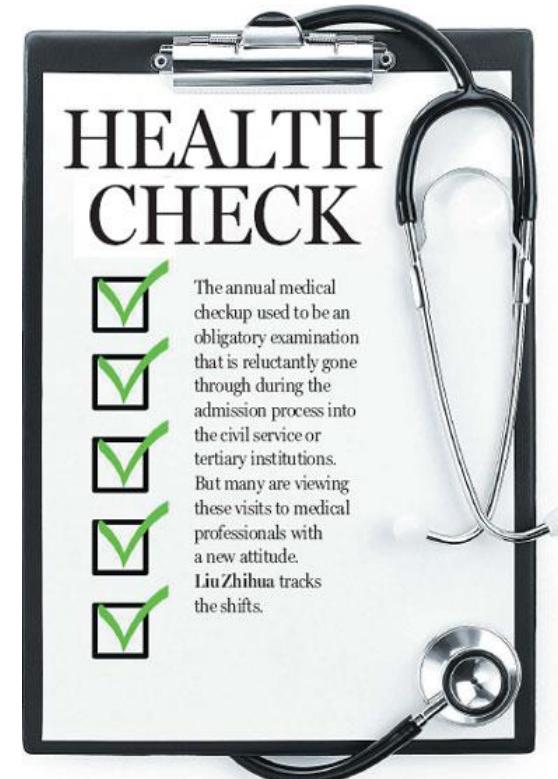
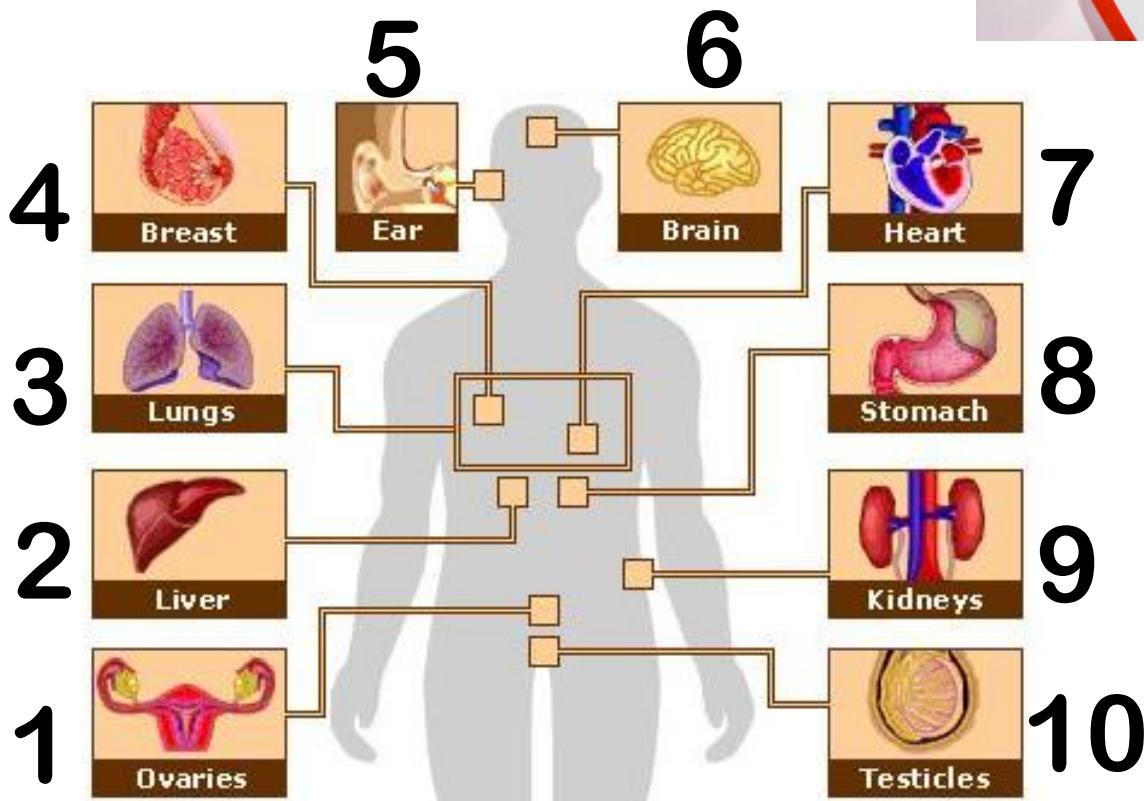
## JENJANG KARIR GURU

Dapat menjamin:

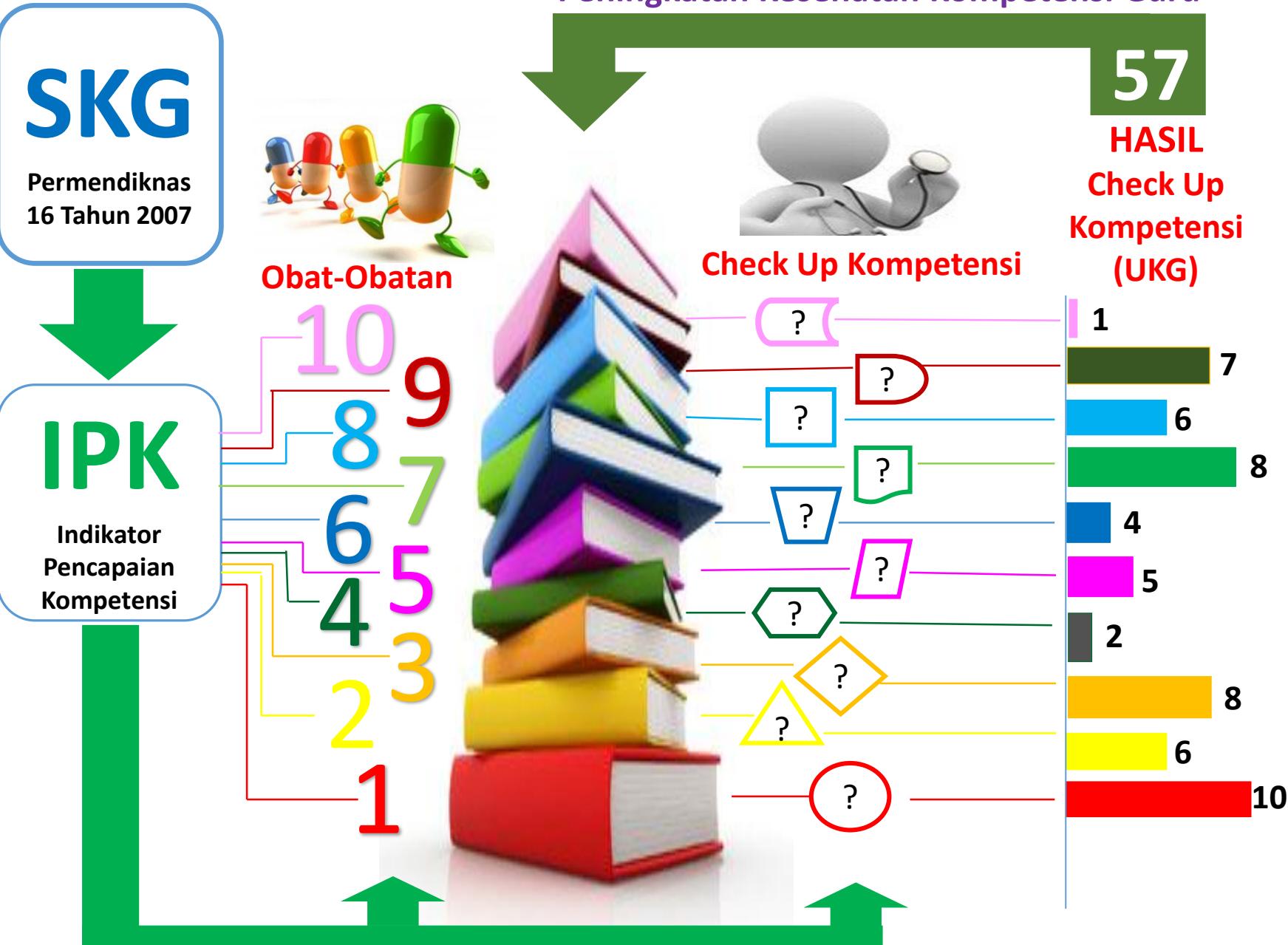
- Memperoleh nilai angka kredit yang dibutuhkan untuk jenjang karirnya
- Memiliki kesempatan untuk mengembangkan karir profesi sesuai dengan keinginannya
- Dapat mengembangkan pengalamannya profesionalismenya sesuai dengan tanggungjawabnya.

# UJI KOMPTENSI GURU (UKG)

**Seperti kesehatan,  
Kompetensi guru juga perlu di  
*check up* melalui *need  
assessment*, untuk  
mengetahui obat yang sesuai**



## Peningkatan Kesehatan Kompetensi Guru





KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDERAL  
GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

PENDAHULUAN

SYARAT GURU

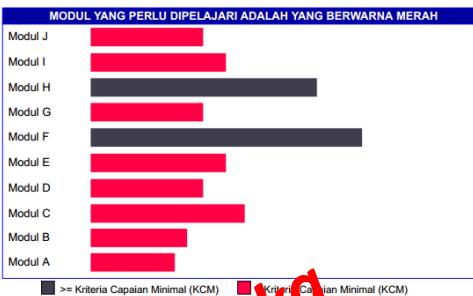
POTRET KITA

UPAYA PERBAIKAN

GURU ABAD 21

Jenjang	: SD
Nama sekolah	: SDN Tugu Selatan 01 Pg
Status sekolah	: NEGERI
Kab / Kota	: Kota Jakarta Utara
Propinsi	: DKI Jakarta
Jenis kelamin	: Perempuan
Status pegawai	: Honor Sekolah
Usia	: 38 tahun
Sertifikasi	: Belum bersertifikasi Pendidik
Kualifikasi akademik	: D4/S1

Validasi Elektronik



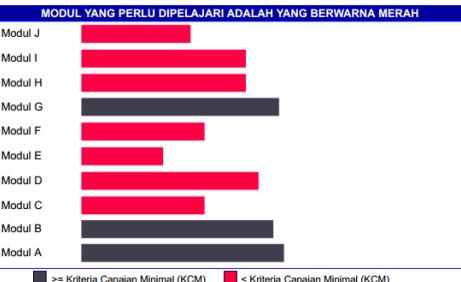
Tatap Muko



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDERAL  
GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

Jenjang	: SD
Nama sekolah	: SD MUHAMMADIYAH BAUSASRAN II
Status sekolah	: SWASTA
Kab / Kota	: Kota Yogyakarta
Propinsi	: DI Yogyakarta
Jenis kelamin	: Laki-laki
Status pegawai	: GTY/PTY
Usia	: 45 tahun
Sertifikasi	: Bersertifikasi Pendidik
Kualifikasi akademik	: D4/S1

Validasi Elektronik



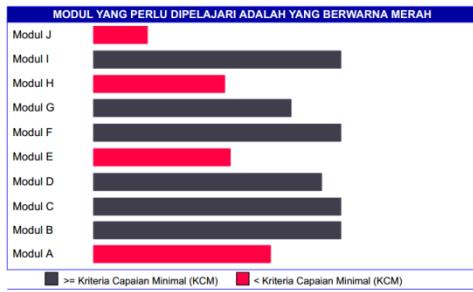
Kombinasi



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDERAL  
GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

Jenjang	: SD
Nama sekolah	: SD NEGERI KLITREN
Status sekolah	: NEGERI
Kab / Kota	: Kota Yogyakarta
Propinsi	: DI Yogyakarta
Jenis kelamin	: Laki-laki
Status pegawai	: PNS IV/a
Usia	: 50 tahun
Sertifikasi	: Bersertifikasi Pendidik
Kualifikasi akademik	: D4/S1

Validasi Elektronik



KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN  
DIREKTORAT JENDERAL  
GURU DAN TENAGA KEPENDIDIKAN

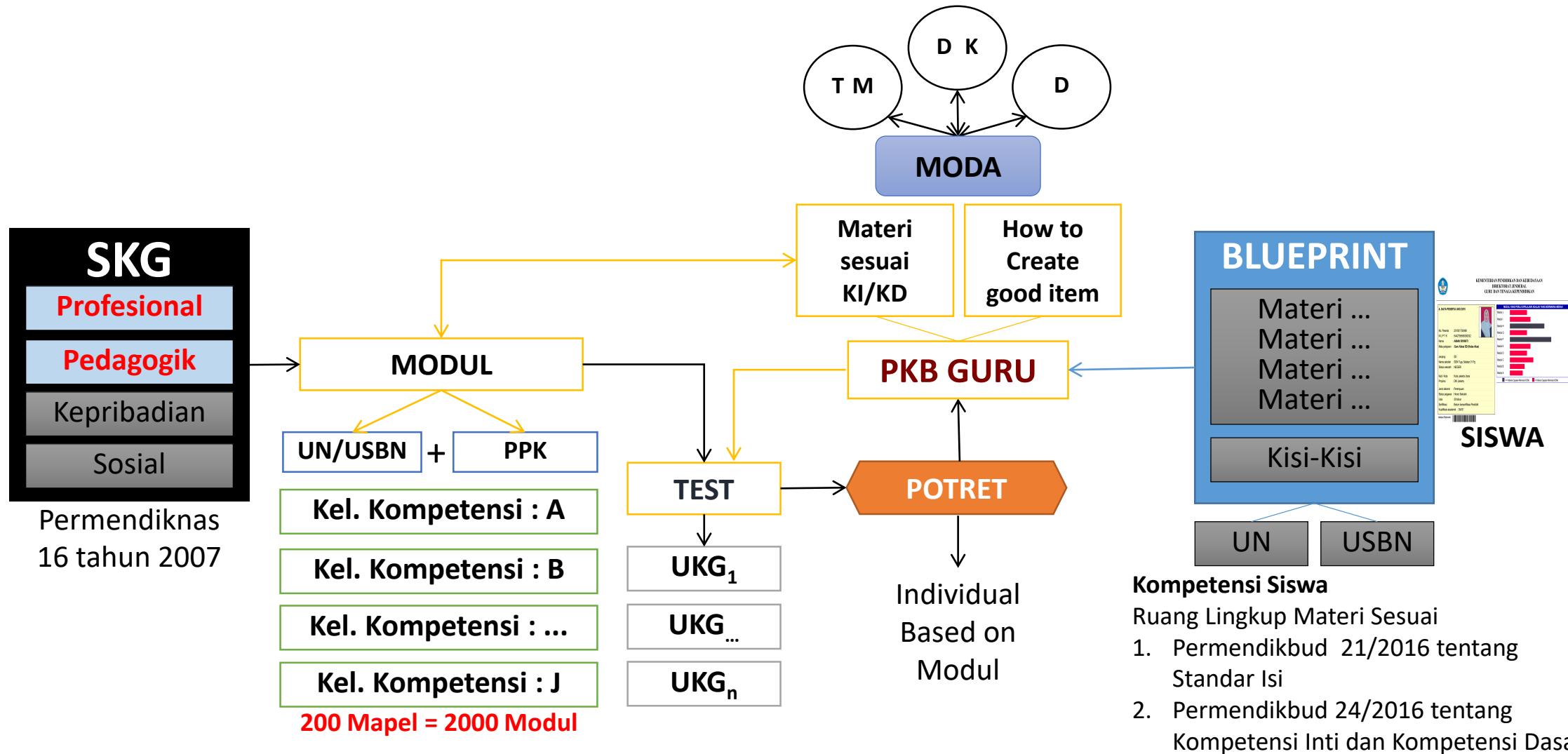
Jenjang	: SD
Nama sekolah	: SD NEGERI LEMPUYANGWANGI
Status sekolah	: NEGERI
Kab / Kota	: Kota Yogyakarta
Propinsi	: DI Yogyakarta
Jenis kelamin	: Laki-laki
Status pegawai	: PNS III/b
Usia	: 41 tahun
Sertifikasi	: Bersertifikasi Pendidik
Kualifikasi akademik	: D4/S1

Validasi Elektronik

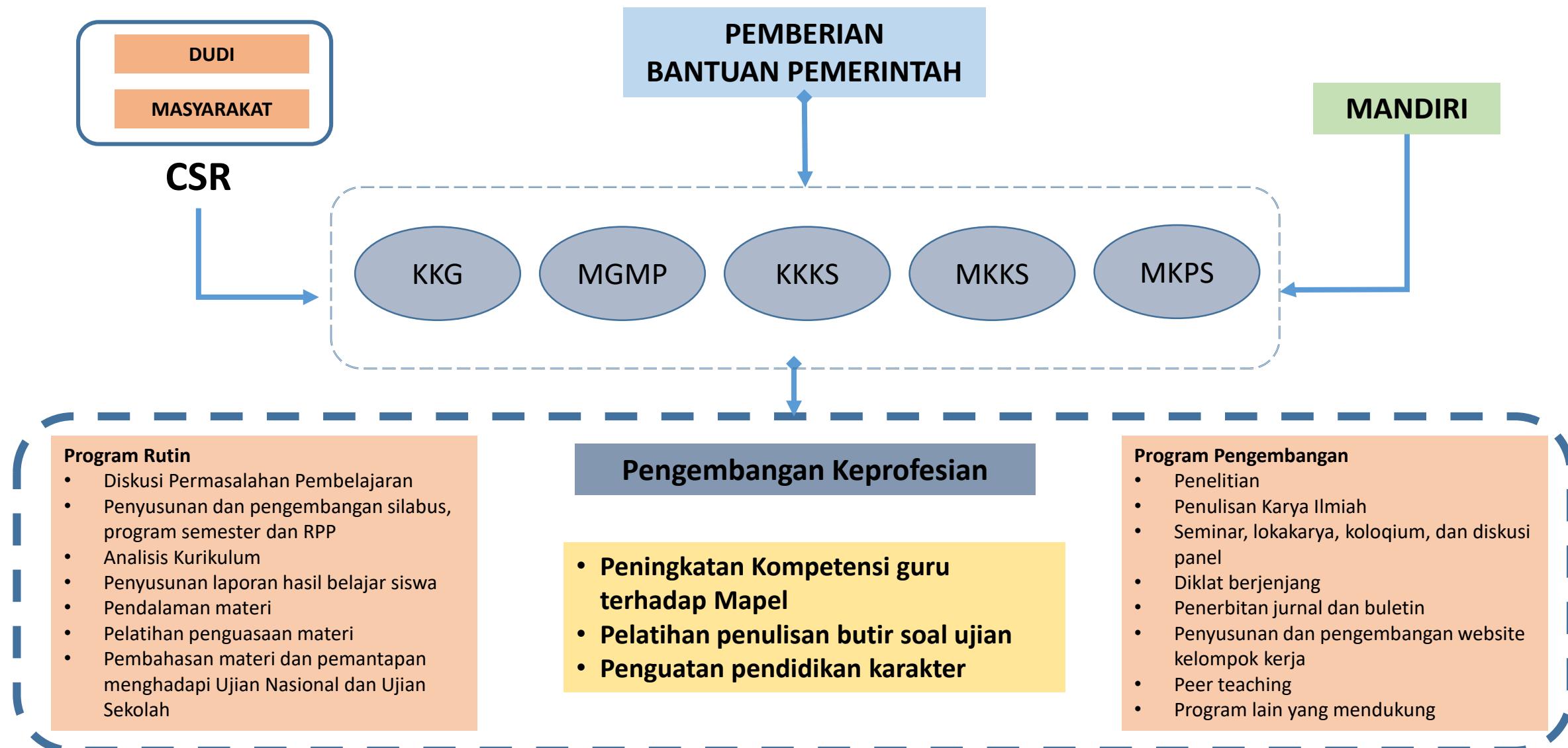


Instruktur/Mentor

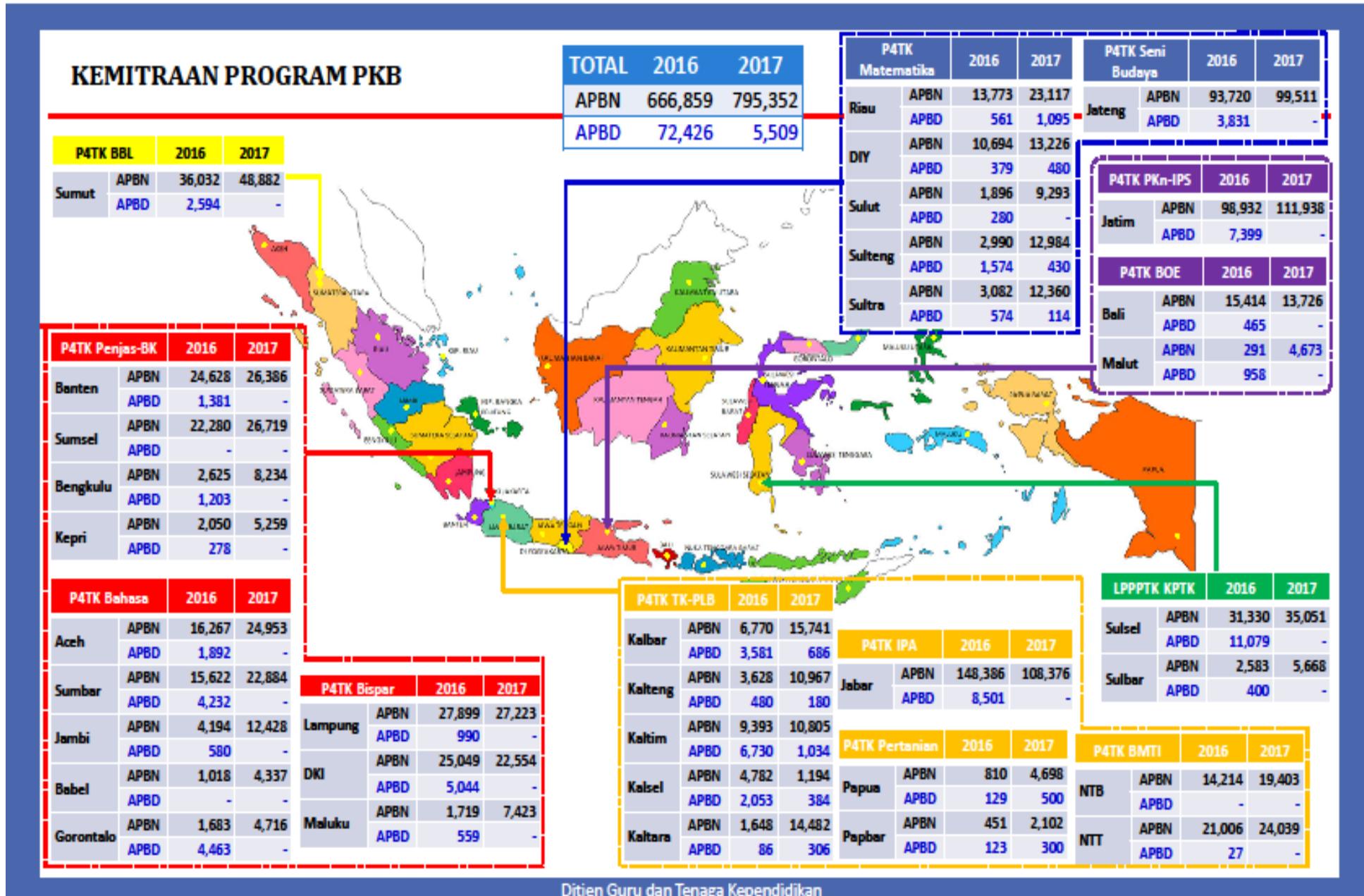
# Hubungan SKG – Blueprint Siswa



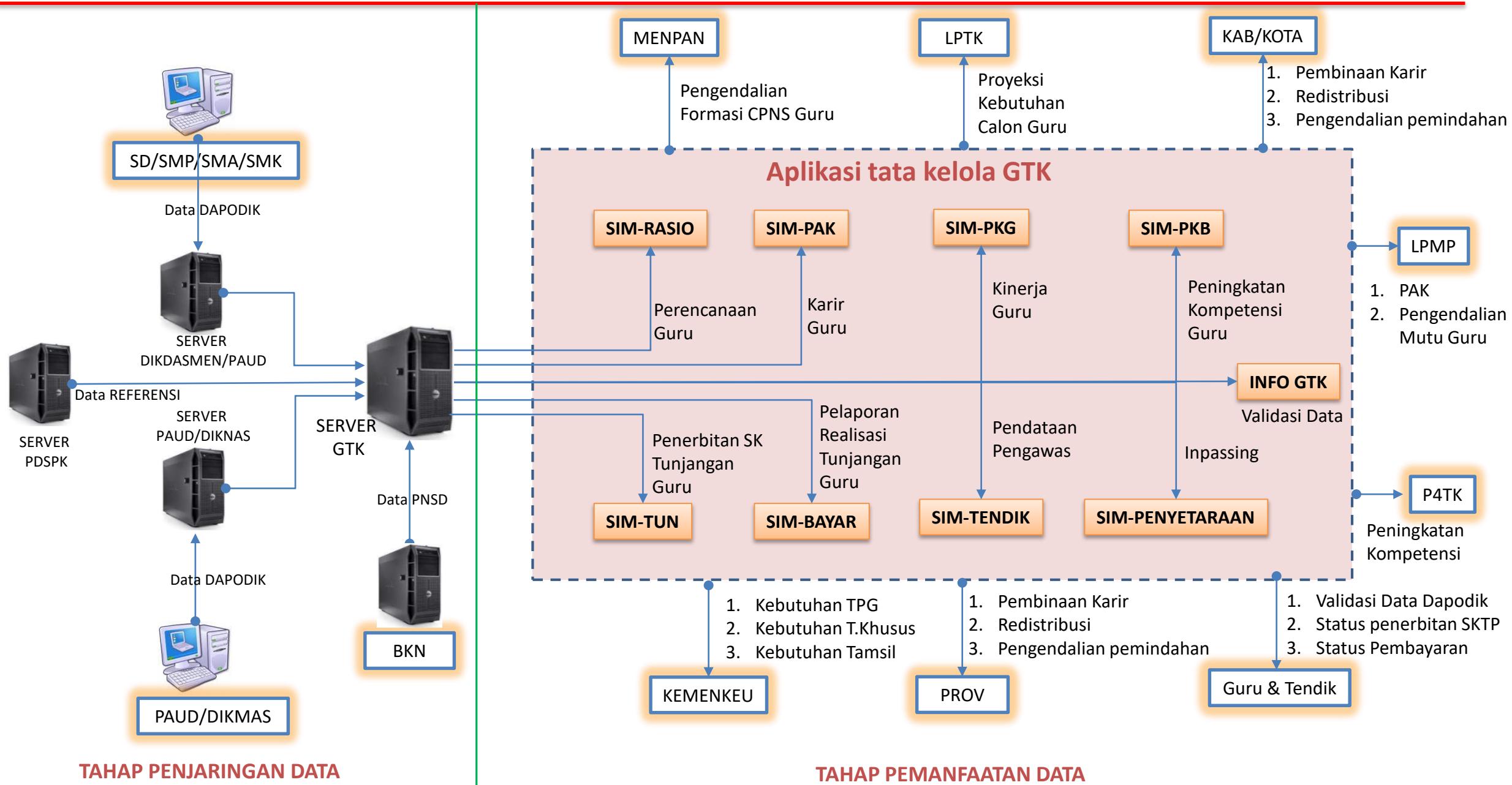
# PEMBERDAYAAN KELOMPOK/MUSYAWARAH KERJA



# Program Kemitraan P4TK Dengan Dinas Pendidikan Provinsi



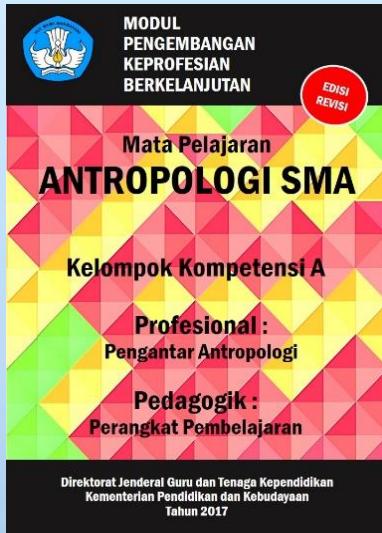
# APLIKASI DITJEN GTK UNTUK MENUNJANG TATA KELOLA GTK



# Contoh Modul (2000 Modul dalam Direktori PKB GTK)



# Contoh Modul (2000 Modul dalam Direktori PKB GKT)



# Contoh Modul Mekatronika

Penulis :

Dra. Panti Rahayu; 08133335310; pantirahayu31@gmail.com  
Saiful Anam, S.Pd.; 085790913222; gusipulanam@gmail.com

Penelaah :

Prof. DR. Arif Hidayat

**Guru Bisa kontak langsung  
kepada penulis untuk  
berkonsultasi**

Penulis :

Dra. Panti Rahayu; 08133335310; pantirahayu31@gmail.com  
Saiful Anam, S.Pd.; 085790913222; gusipulanam@gmail.com

Penelaah :

Prof. DR. Arif Hidayat



Copyright © 2016

Pusat Pengembangan dan Pemberdayaan Pendidik dan Tenaga Kependidikan Bidang Otomotif dan Elektronika, Direktorat Jenderal Guru dan Tenaga Kependidikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Dilarang mengcopy sebagian atau keseluruhan isi buku ini untuk kepentingan komersial tanpa izin tertulis dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan



# Contoh Modul Kepala Sekolah





TERIMA KASIH..